



# 疫後前進全球永續 市場的入門票 - 說到做到的ESG

黃正忠

安侯永續發展顧問公司 董事總經理  
KPMG 氣候變遷與企業永續服務亞太區負責人  
KPMG ESG資產管理服務亞太區負責人

March 23<sup>rd</sup>, 2021

黃正忠博士 安侯永續發展顧問公司 董事總經理  
KPMG 氣候變遷與企業永續服務亞太區負責人  
KPMG ESG資產管理服務亞太區負責人



2016-Now NDCi.global

顧問團成員

2015-2020 Asia Responsible Entrepreneurship Awards

評審

2007-2020 「天下企業公民」獎

2005-2020 《遠見雜誌》企業社會責任獎

評審

評審

宏碁公司永續發展辦公室

台灣中油公司 永續經營推動委員會

台電公司永續發展委員會

顧問

委員

委員

國立政治大學 MBA/EMBA、國立清華大學科管所

兼任副教授

經歷

行政院國家永續發展委員會 委員

亞洲可持續發展投資協會(ASrIA,香港)2012-2015 顧問團主席

企業永續發展協會 秘書長 (1997-2013)

水美工程(股)公司 能源資源處經理 (1992-1997)

永豐餘(股)公司 工程事業部顧問 (1991-1992)

新冠疫災禍很大  
是 ESG 主流化前  
最後一根被壓倒的  
稻草



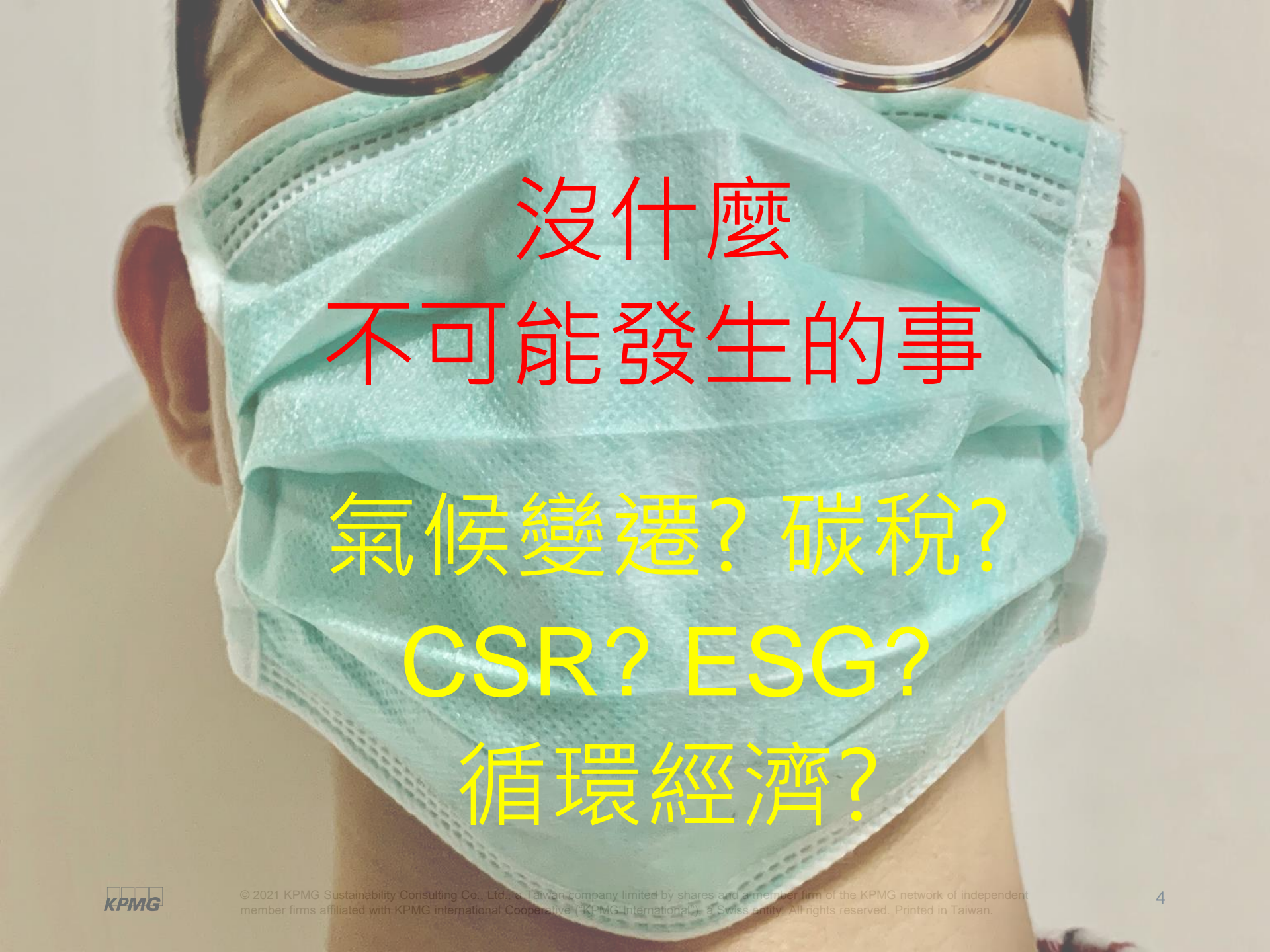
封城

重啟

再封城

再再擴大封城

只想保眼前經濟的，受傷最嚴重



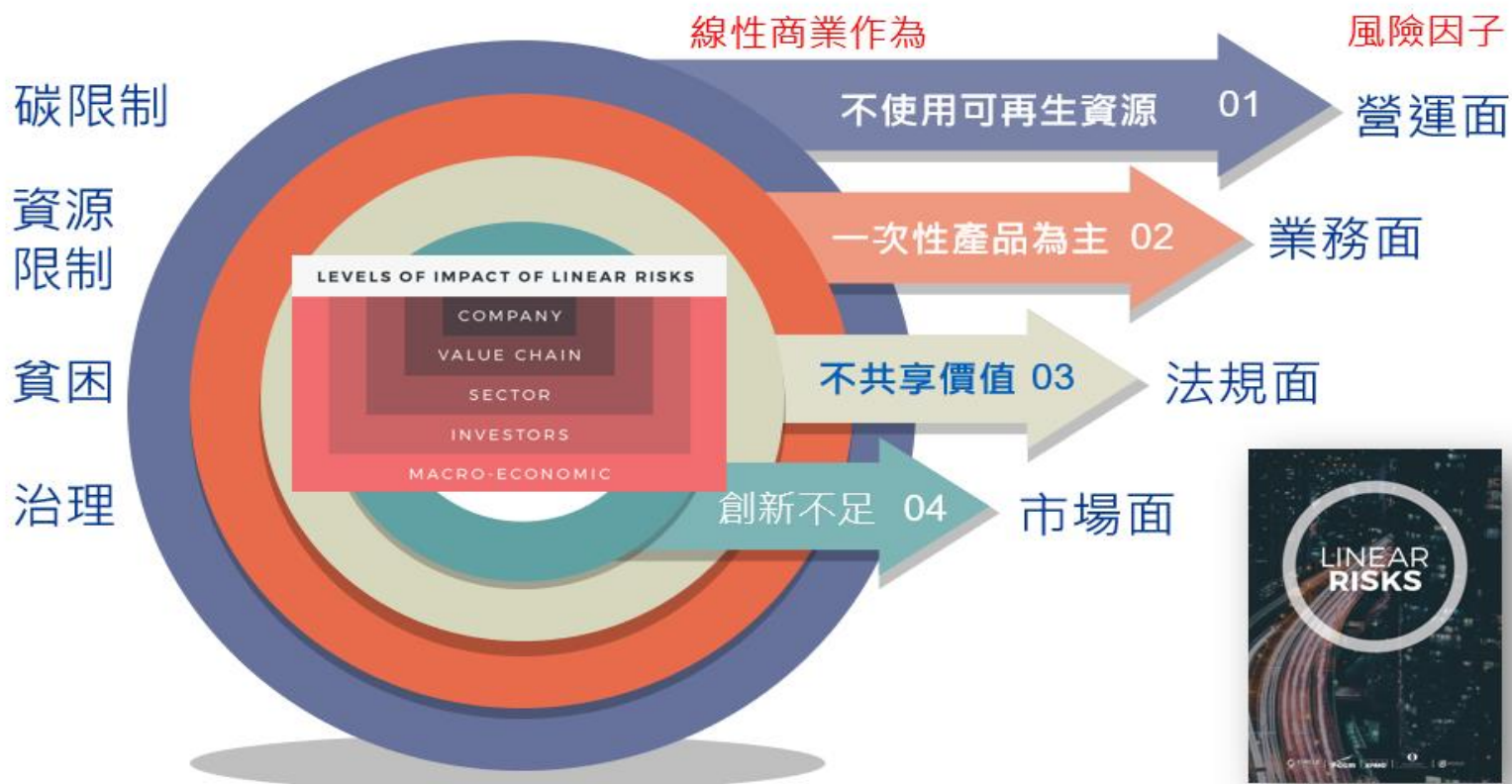
沒什麼  
不可能發生的事

氣候變遷？碳稅？

CSR？ESG？

循環經濟？

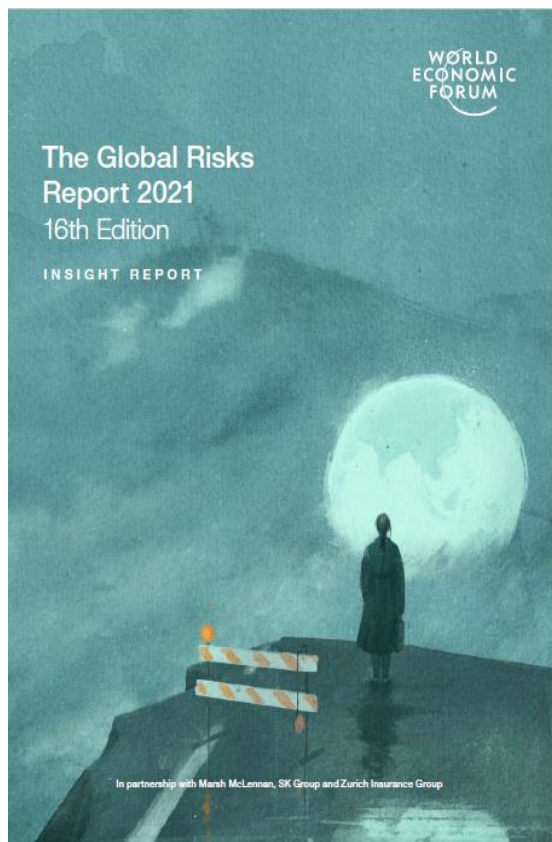
# 解構線性經濟風險帶來的危機



E + S + G = Sustainability

環境 + 社會 + 公司治理 = 永續發展

# 2021全球風險 新冠病毒與環境議題事關重大



排名	發生可能性	衝擊大小
1	極端氣候	傳染性疾病的傳播
2	氣候行動失敗	氣候行動失敗
3	人為環境災害	大規模殺傷性武器
4	傳染性疾病的傳播	生物多樣性損失
5	生物多樣性損失	自然資源危機
6	數位權力集中	人為環境災害
7	數位資訊不平等	民生危機
8	州際關係破裂	極端氣候
9	資安防護失敗	債務危機
10	民生危機	資訊系統崩壞

- 經濟
- 環境
- 社會
- 科技
- 地緣政治

\* 新冠疫災加速數位轉型背後的資安風險

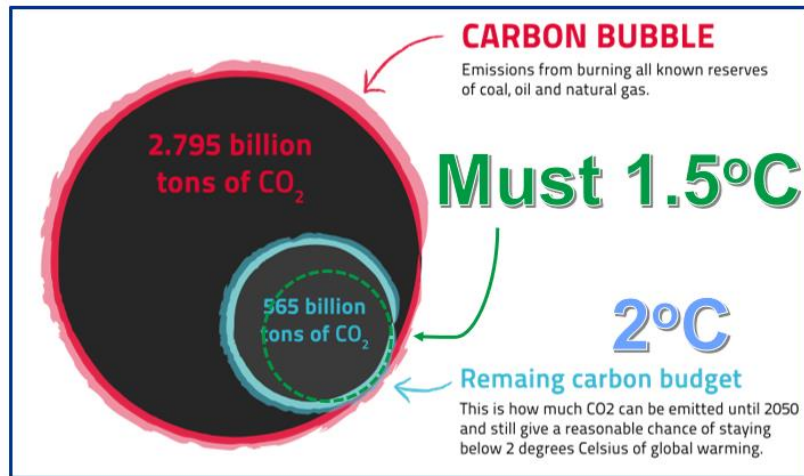
# 低碳轉型箭在弦上



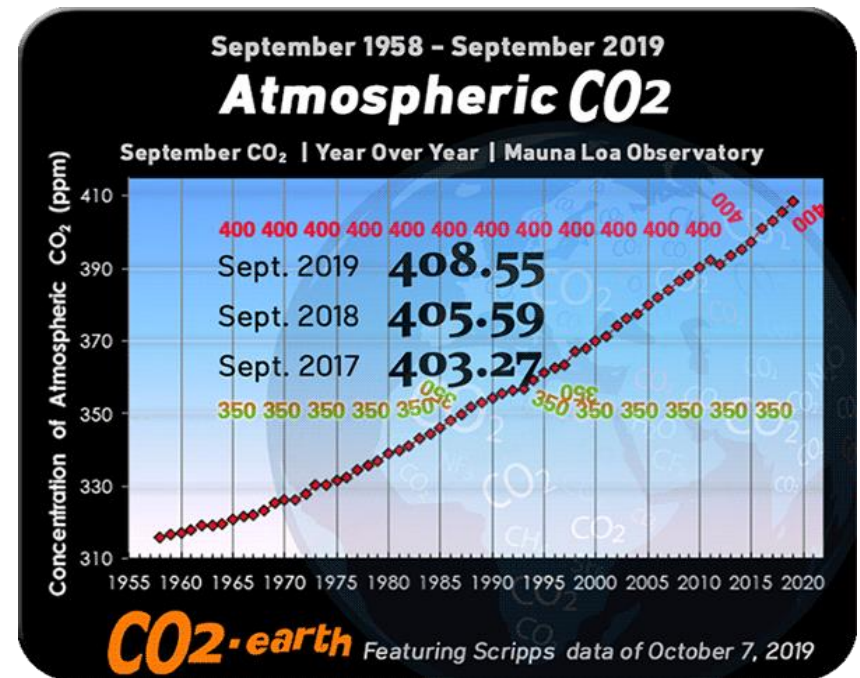
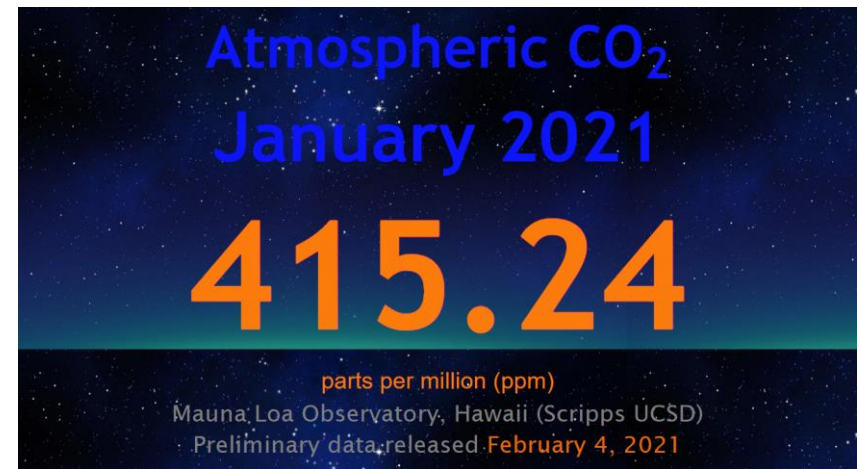
Source: WBCSD

## 14年-20年

## 碳預算下新經濟



Source: Wikipedia (Carbon Bubble according to data by the [Carbon Tracker Initiative](#), 2013)



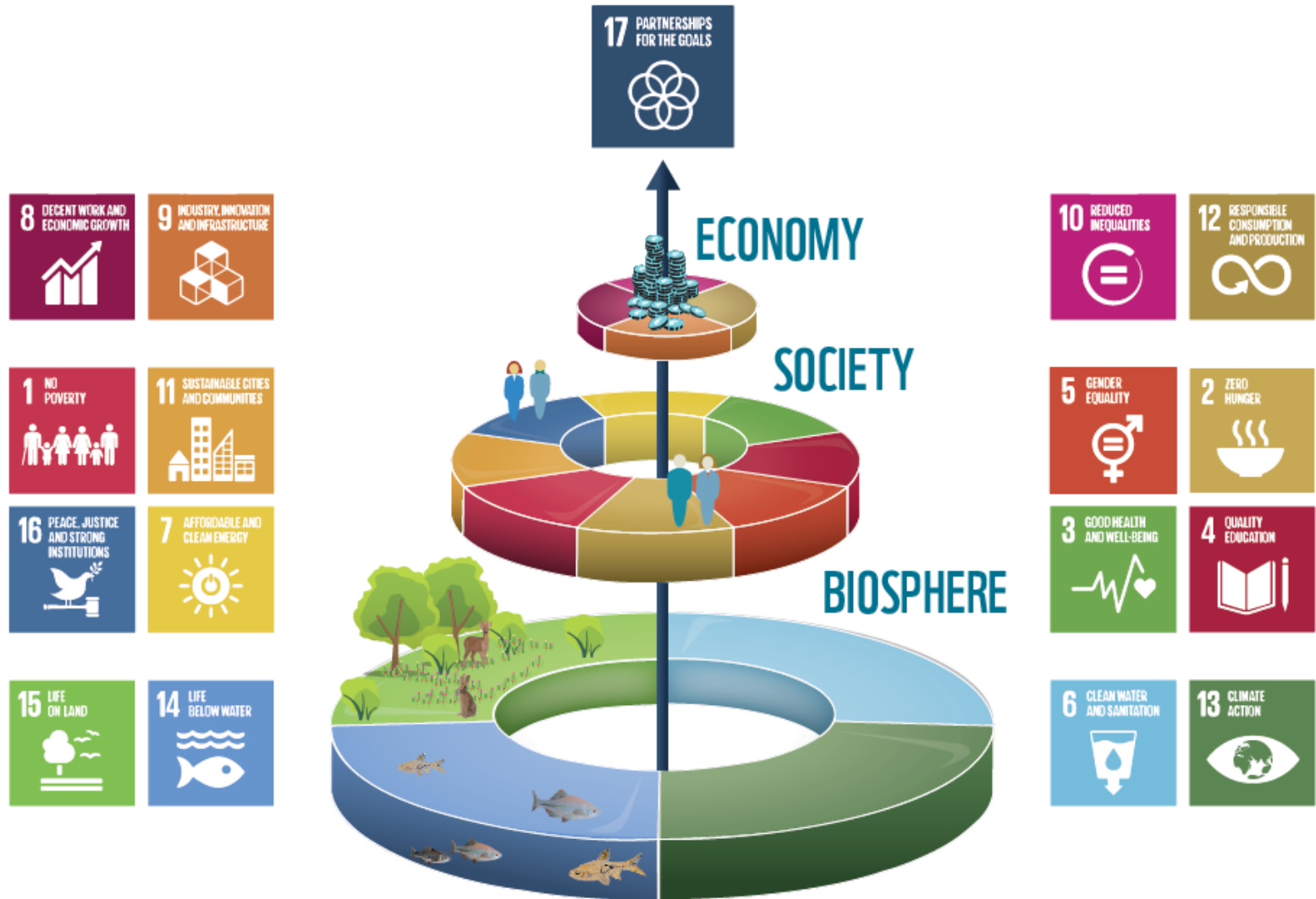
# 氣候緊急 Climate Urgency

$$\frac{450-415.24}{2.64} = 16.95\text{年}$$

**URGENT**



# 聯合國17個2030永續發展目標 (SDGs)



Source of graph: WWF Living Planet Report 2018

Original source: Azote Images for Stockholm Resilience Centre



# Vaccine has IMPACT

## 救命疫苗

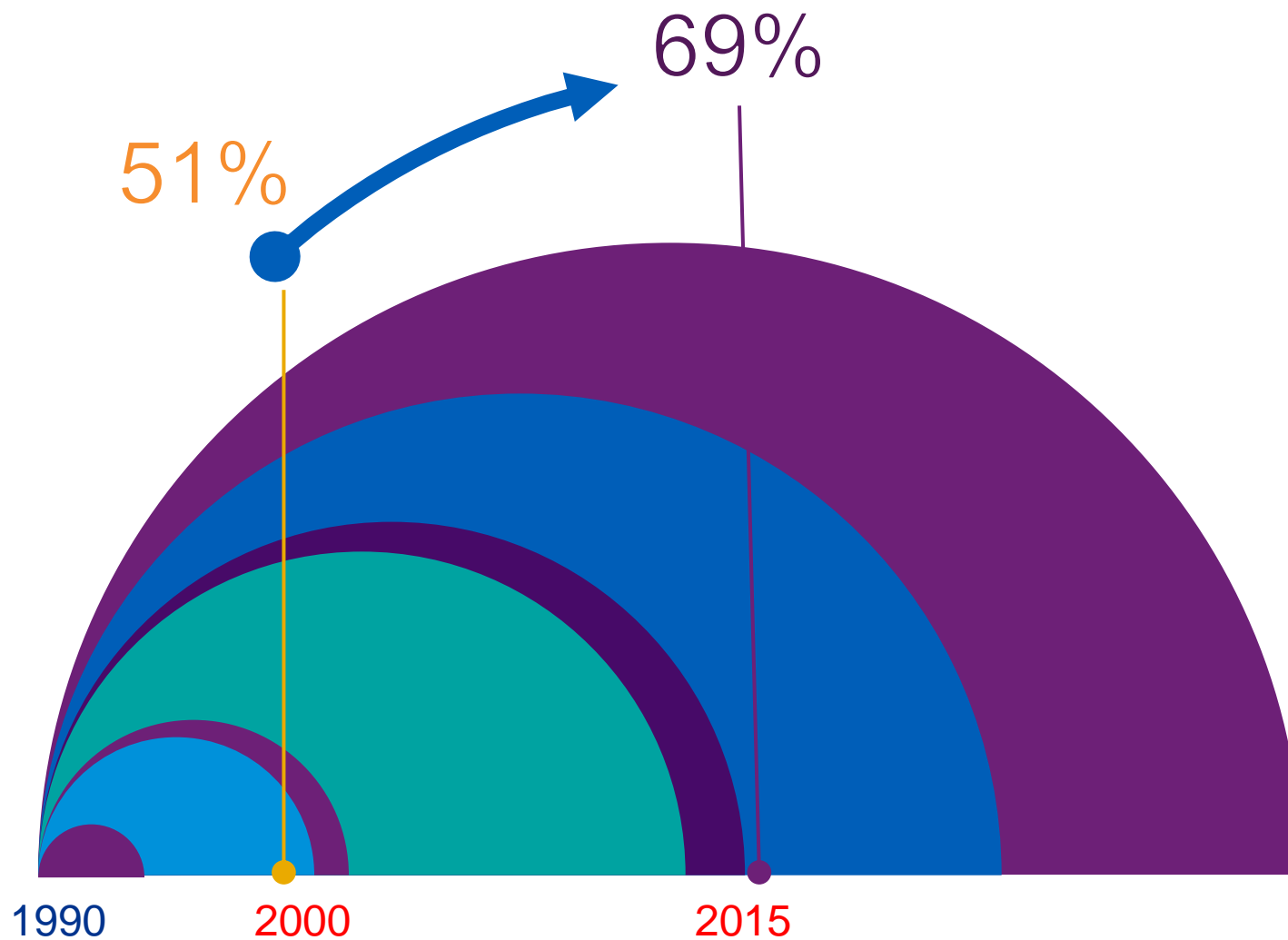
誰有解方？誰是解方？



# Technology has IMPACT 科技解方

誰有解方？誰是解方？

# 全球百大經濟體跨國企業占比



# 新冠疫災+氣候變遷 → 車用晶片

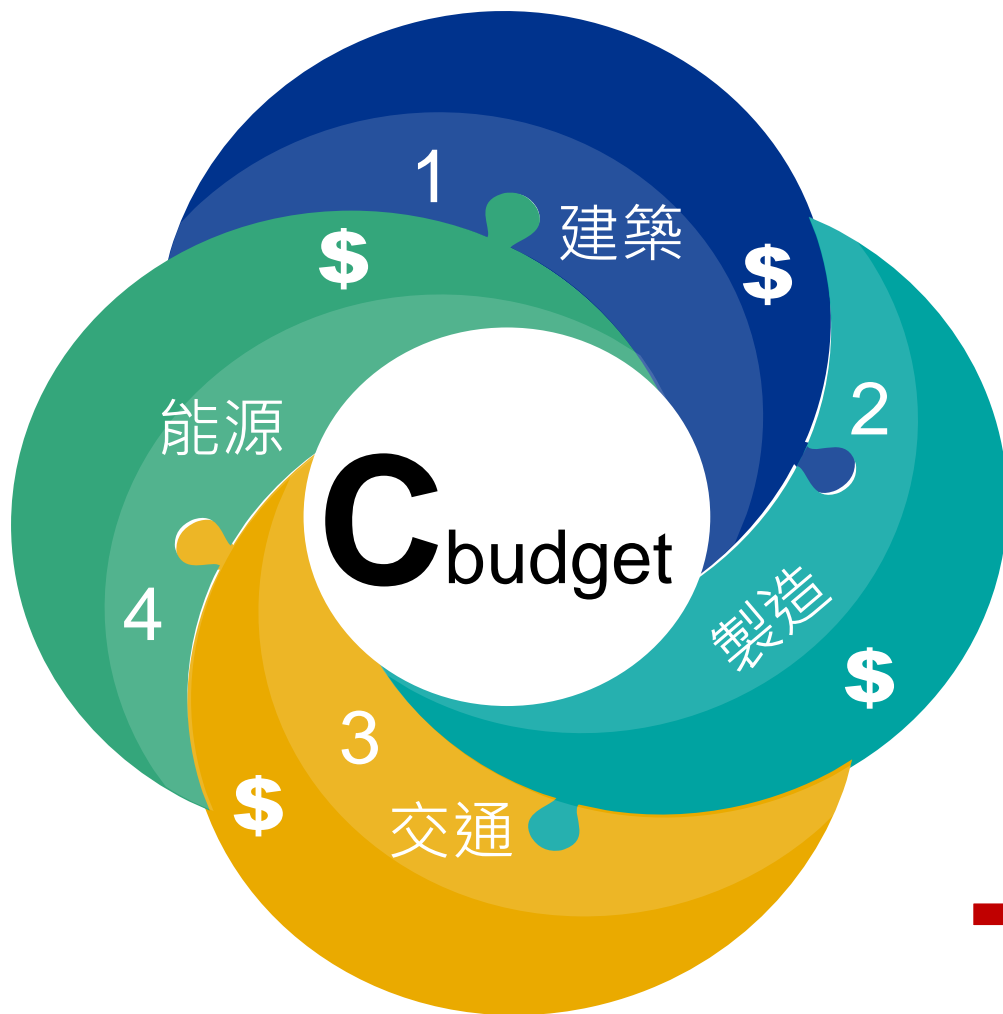
(中央社華盛頓  
2021/1/26日綜合外電  
報導)

車用晶片缺  
貨導致汽車  
業者減產，  
美、日、德  
等國紛向台  
灣求援



( 示意圖 / 圖取自維基共享資源，版權屬公有領域 )

# 排碳成限制 碳預算下的世界新經濟



14年 - 20年

- 50%

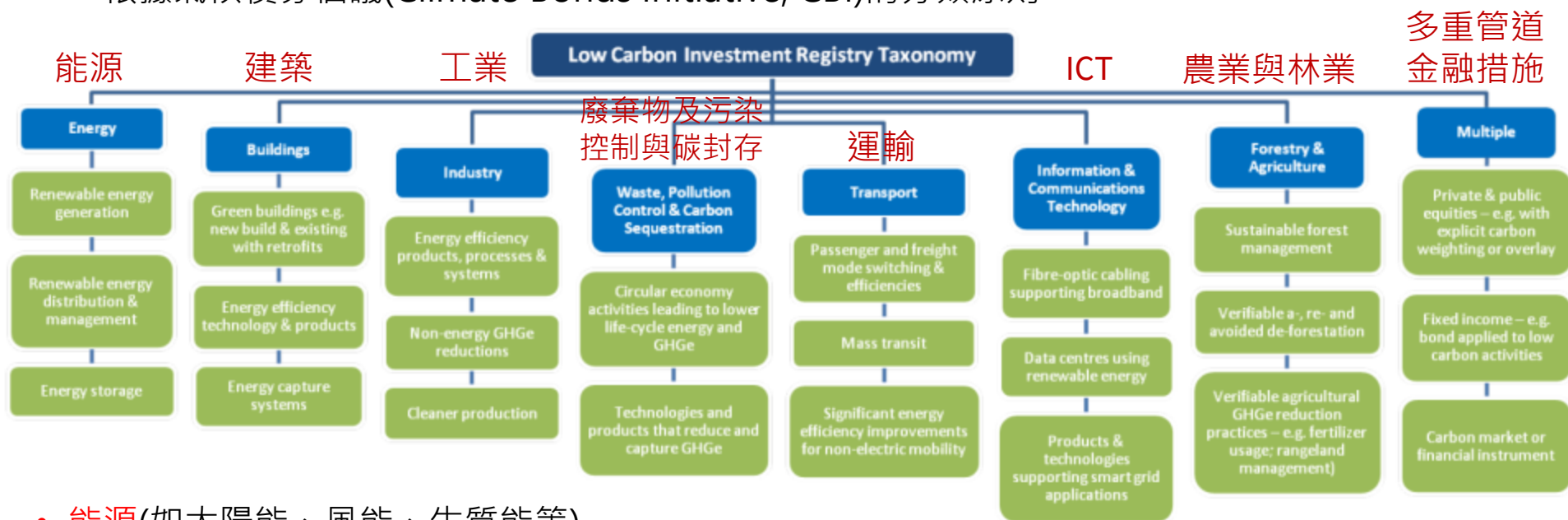
# Net Zero

## 淨零排放



# 低碳投資無限商機

「低碳投資登錄平台」係全球第一個中立、非商業性的線上資料庫，所登錄的低碳投資產品依據氣候債券倡議(Climature Bonds Initiative, CBI)的分類原則



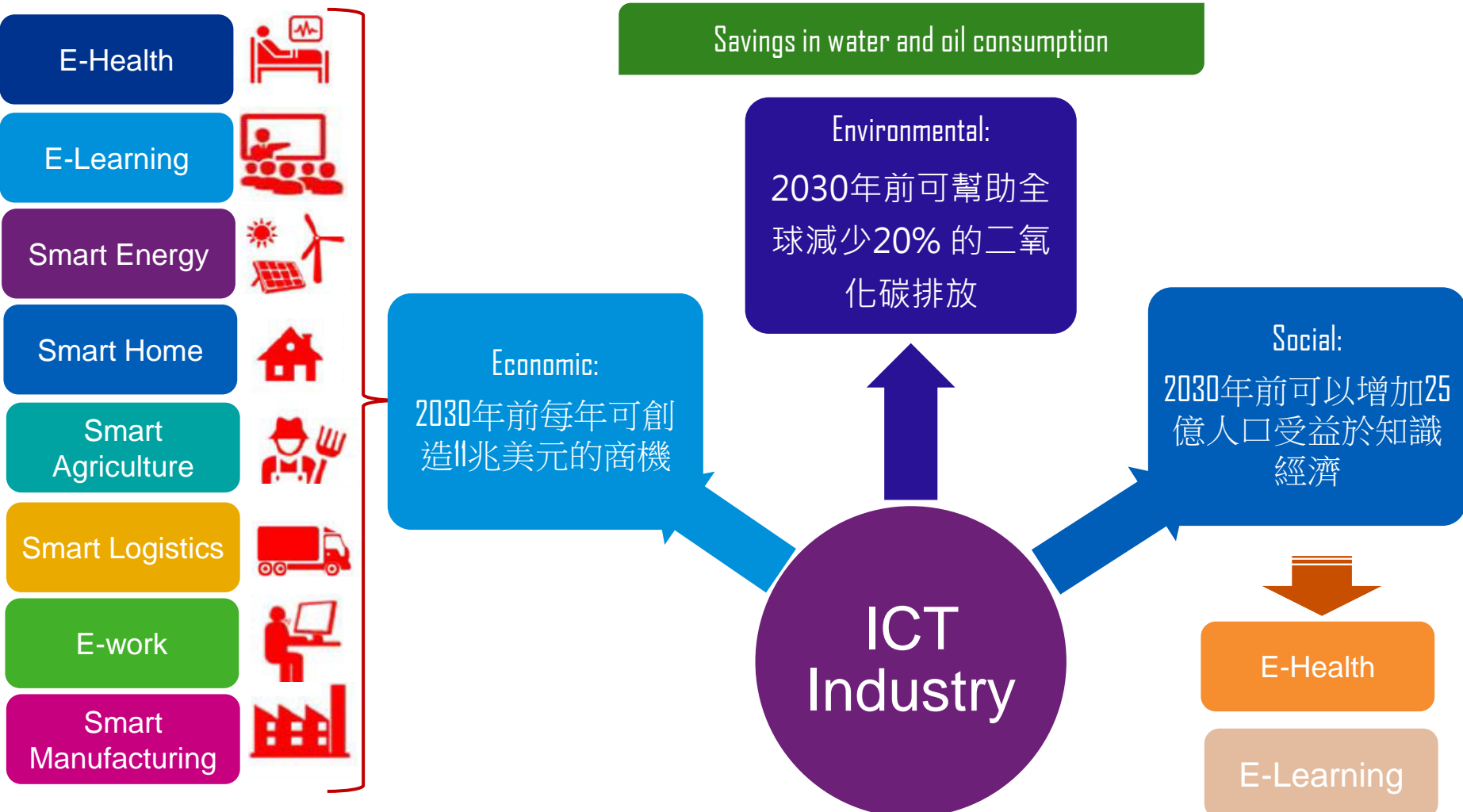
- **能源**(如太陽能、風能、生質能等)
- **建築**(如綠建築、建築節能系統或產品等)
- **工業**(如能源效率、非能源產生的溫室氣體減量、清潔生產等)
- **廢棄物及污染控制與碳封存**
- **運輸**(如客貨運系統轉換及效率提升、大眾運輸等)

- **資訊通訊科技**(光纖寬頻、數據中心與智慧電網等)
- **農業與林業**(永續森林管理、可驗證有減碳效益相關農業措施等)

- **多重管道金融措施**(公民營企業公開發行股票的碳評價、與低碳相關的固定收益債券及碳市場或相關金融工具)



# 2030智能低碳無限商機!



Source: GeSI, #SMARTer2030 – ICT Solutions for 21st Century Challenges

# 建構CSR/ESG策略的藍圖

## CSR



影響企業經營的永續發展驅策力

氣候變遷

人口成長

原物料資源匱乏

水資源短缺

能源與燃料

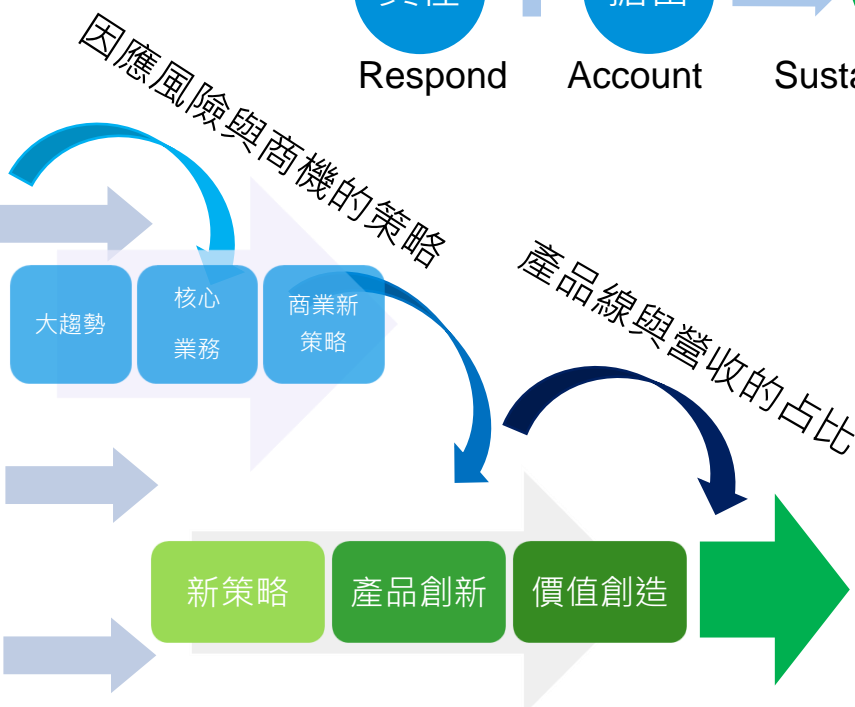
都市化

富有化

糧食安全

森林砍伐

生態系統衰退



投資人與市場買單

董事會治理若未涵蓋CSR/永續的責任，這都不會發生

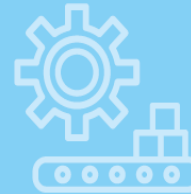
# 價值鏈與供應鏈淨零與碳管理時代來臨

## Scope 3 Upstream



Emissions from procured products, transport of supplies, business travel

## Scope 1



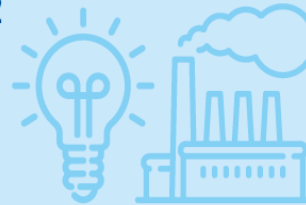
Emissions from operations under facility's control, including onsite fuel combustion

## Scope 3 Downstream



Emissions from transport of products, usage of sold products, product disposal

## Scope 2



Emissions from usage of electricity, steam, heat and/or cooling purchased from third parties

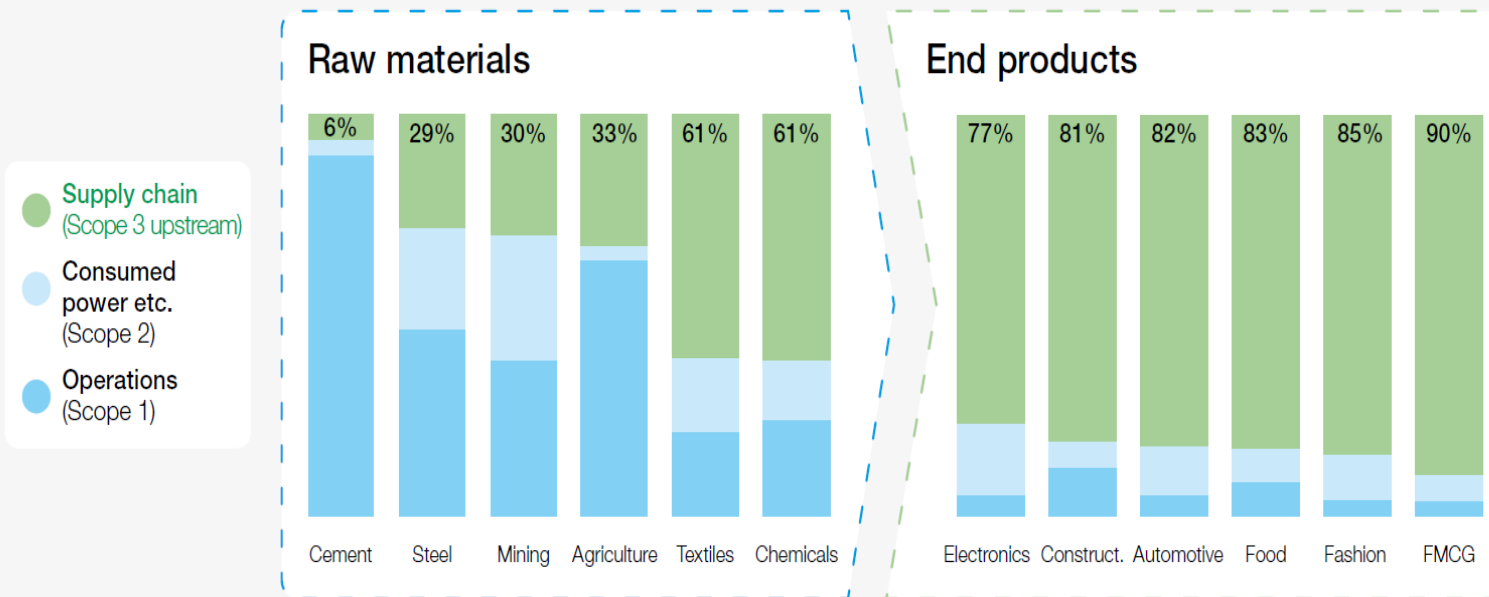
Source: GHG Protocol, BCG

Source: Net-Zero Challenge: The Supply Chain Opportunity (WEF and BCG, 2021)



# 電子業淨零碳排供應鏈事關重大

Emission split in Scopes 1, 2 and 3 upstream for selected industries (CO<sub>2</sub>e, 2019)



**Note:** Top companies selected based on number of reported Scope 3 upstream categories and industry fit;  
 FMCG = fast-moving consumer goods  
**Source:** CDP, BCG

Source: Net-Zero Challenge: The Supply Chain Opportunity (WEF and BCG, 2021)

# 企業經營與投融資的變革轉型

Short-term 短期

Shareholders 股東

Financial 財務

Tangible 有形資產

EPS

Long-term 長期

Stakeholders 利害關係人

Non-financial 非財務

Intangible 無形資產

EGS



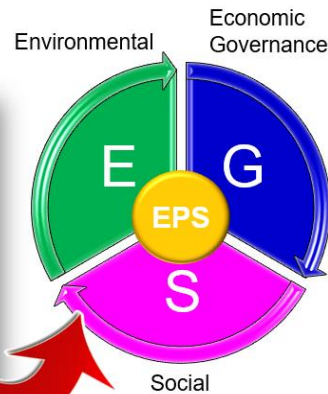
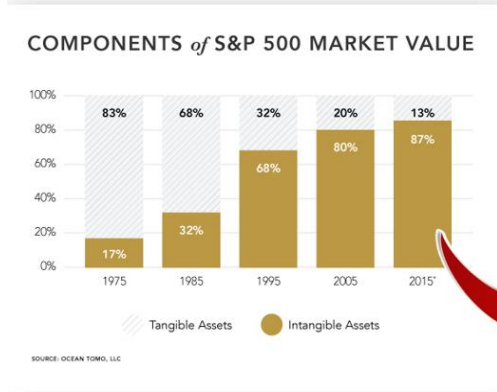
# 投融資的寶 - 從ESG邁向韌性解方



Source: WBCSD

因應實體衝擊

邁向淨零排放



# CSR到ESG的重要性 他們都注意到了



2005



October 2018



June 2020



August 2020



September 2020



2007



October 2019



August 2020



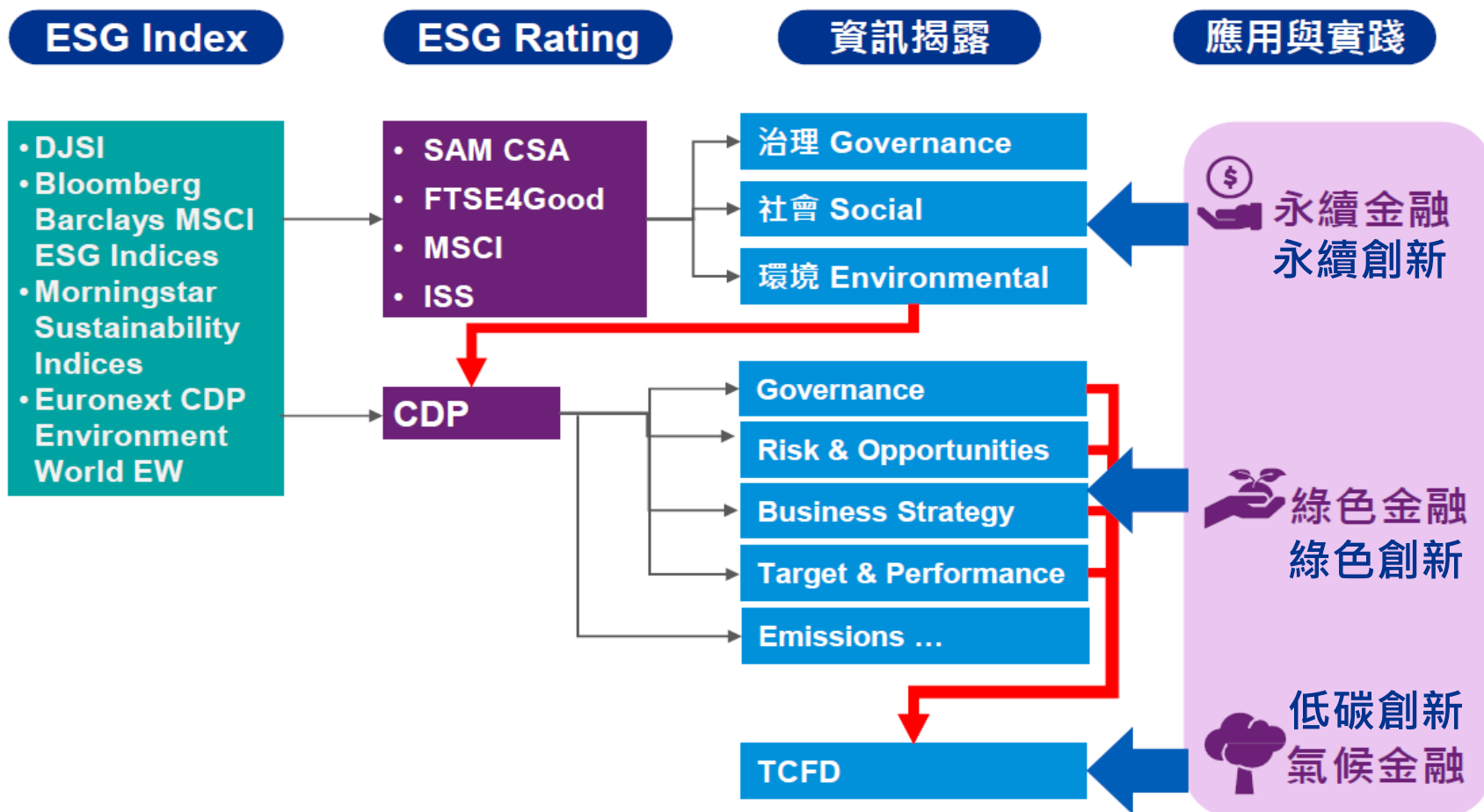
August 2020



December 2020

說到 → 做到 → 揭露 → 評等 → 投資

## ESG Rating於永續金融之應用





# 全球主要永續評比/指數

- ✓ 問卷發放
- ✓ 企業公開資訊 (年報、CSR 報告書、官網)
- ✓ 向企業索取 ESG 資訊
- ✓ ESG 資料庫與報告 (研究機構、政府機關、NGO)

DJSI	 Dow Jones Sustainability Indexes	—發放CSA問卷+公開資訊輔助
FTSE4Good	FTSE4Good 	—企業公開資訊+企業資訊回饋輔助
Bloomberg	<b>Bloomberg</b>	—企業公開資訊、向企業索取之ESG資料、研究機構報告
MSCI	MSCI    2019 Constituent MSCI ESG Leaders Indexes	—企業公開資訊、學界、政府機關及NGO資料庫+企業確認資料
STOXX	<b>STOXX</b>	—NGO報告、Sustainalytics資料庫、企業年報等公開資訊
ISS - oekom	ISS - oekom 	—企業公開資訊+企業資訊回饋輔助
CDP	 CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION	—發放CDP問卷+公開資訊輔助

窮則

不知變  
無力變  
不會變  
不想變  
假裝變  
表面變  
紮實變  
擅長變

變則

不通  
小通  
精通

不是不報

報應  
報酬

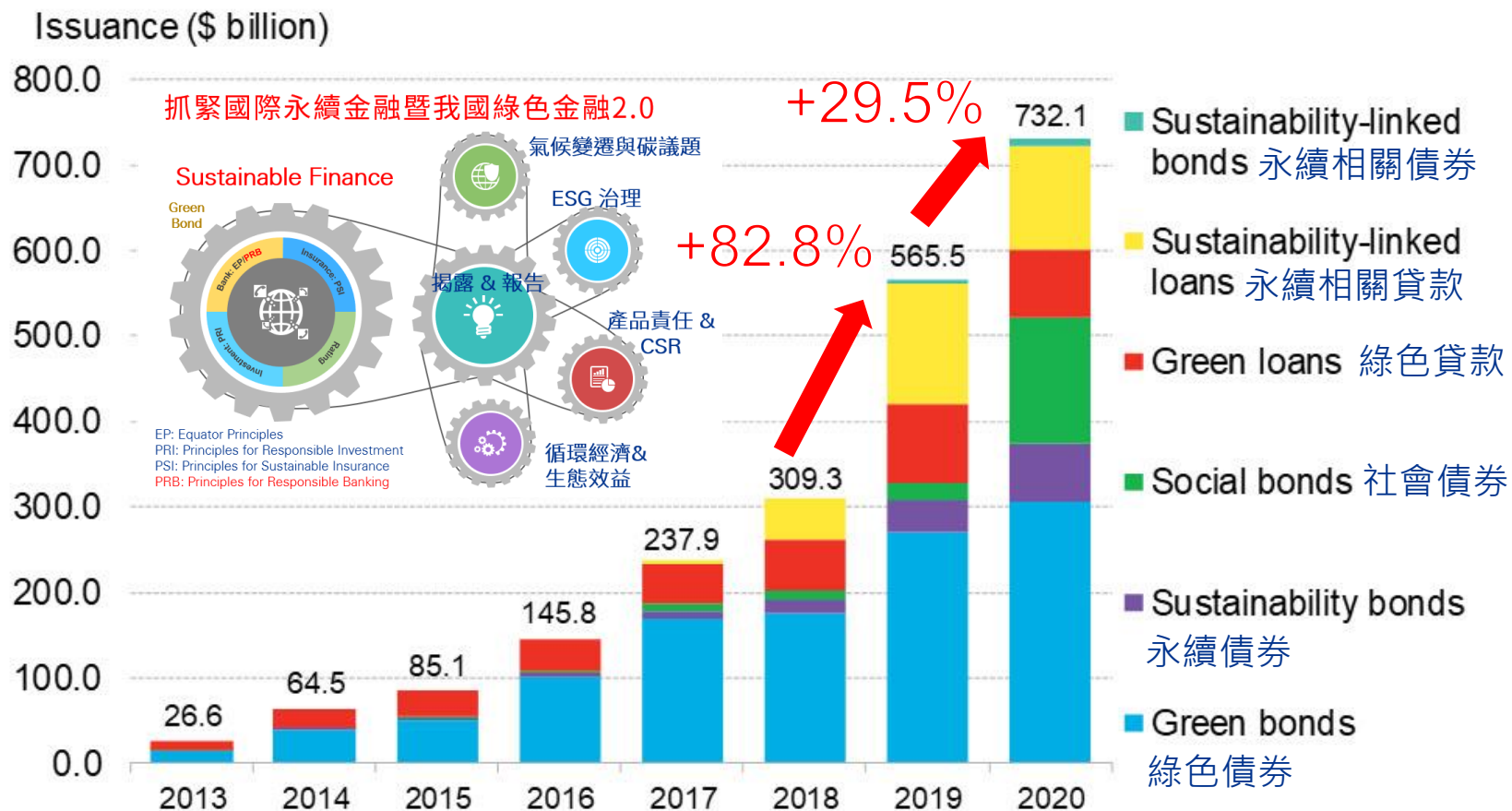
是時候

未將已

到

# 永續與綠色金融持續爆發

**Figure 1: Global sustainable debt annual issuance, 2013-2020**

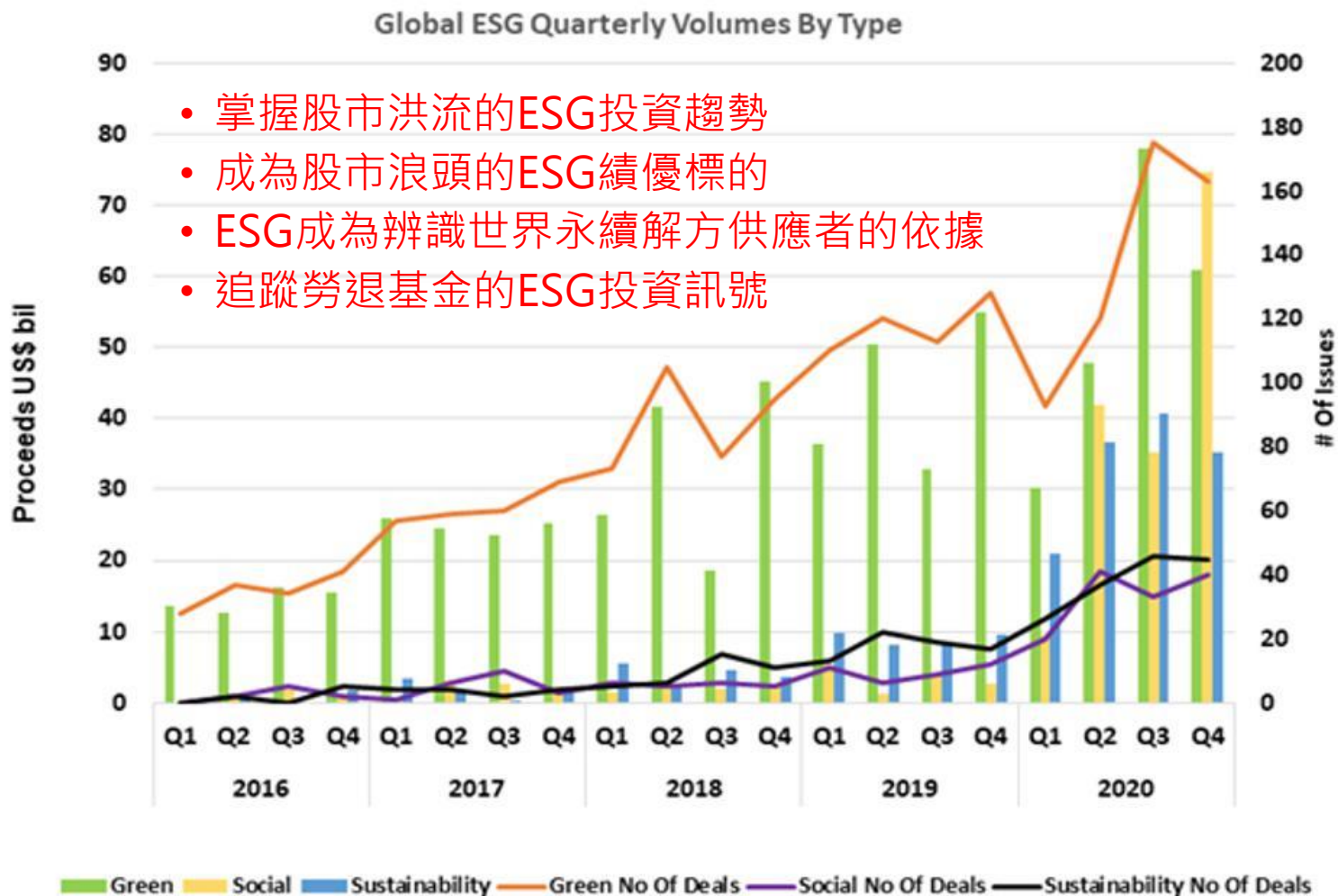


Source: BloombergNEF, Bloomberg L.P.

BloombergNEF (January 11, 2021)

# 新冠疫災加速ESG主流化

2020年ESG投資  
已經達到48.9兆美元



Source: Global ESG Quarterly Volumes (REFINITIV)

# ESG法制要求帶來的衝擊 (以EU為例)

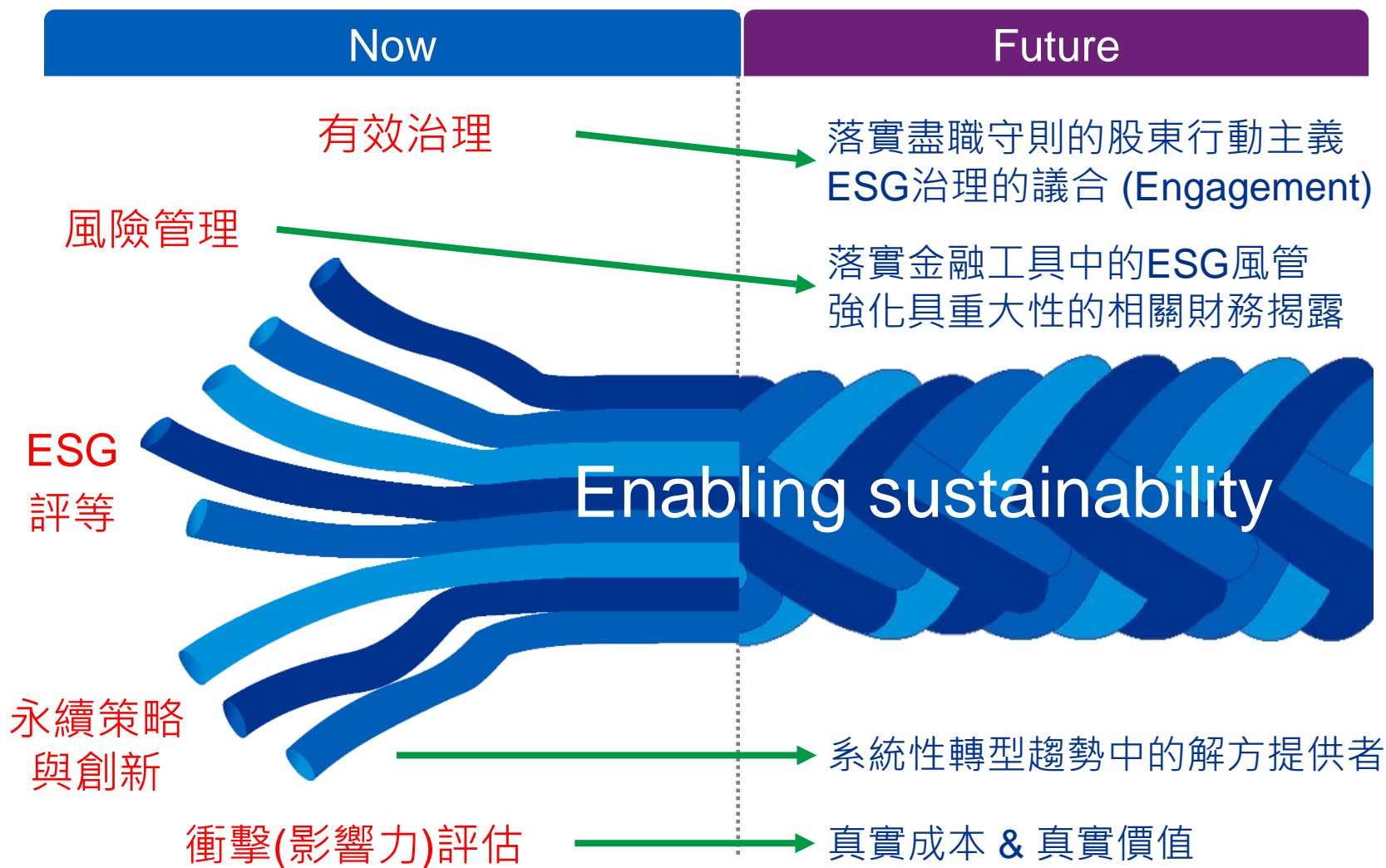
Requirement	Listed companies	Private entities/ projects	Retail banks	Investment banks Wholesale brokers	Life insurers	General insurers	Asset managers	UCITS, AIFs & managers	Advisers Stockbrokers Platforms	Benchmark providers
Taxonomy Regulation	Bond issuers	If held in AIFs or pensions								
Non-Financial Reporting Directive	Depends on size	Some					Some	Some funds	Some	
Sustainable Finance Disclosures Regulation:	- for firms	If held as investments	If held in AIFs	If offer financial advice or portfolio management	If offer financial advice				If offer financial advice	
	- for products	If held within products	If held in AIFs			Insurance-based inv't & pension products	In portfolios			
Benchmarks Regulation			Listed banks	Listed banks	Listed insurers	Listed insurers		Listed funds		
Risk frameworks	Bank funding & trading Insurance	Bank funding Insurance								
Stress testing										
MiFID II and IDD suitability rules	If held as investments	If held in AIFs						When held as investments		
Green Bond Standard (in draft)	Bond issuers		Bond issuers	Bond issuers	Bond issuers		Bond investments	Bond investments	Bond investments	
Eco-label for retail investment products (under design)			Retail products	If offer retail products	Retail products			Retail funds		

■ Direct impact (i.e. the rules apply to those firms) 直接衝擊

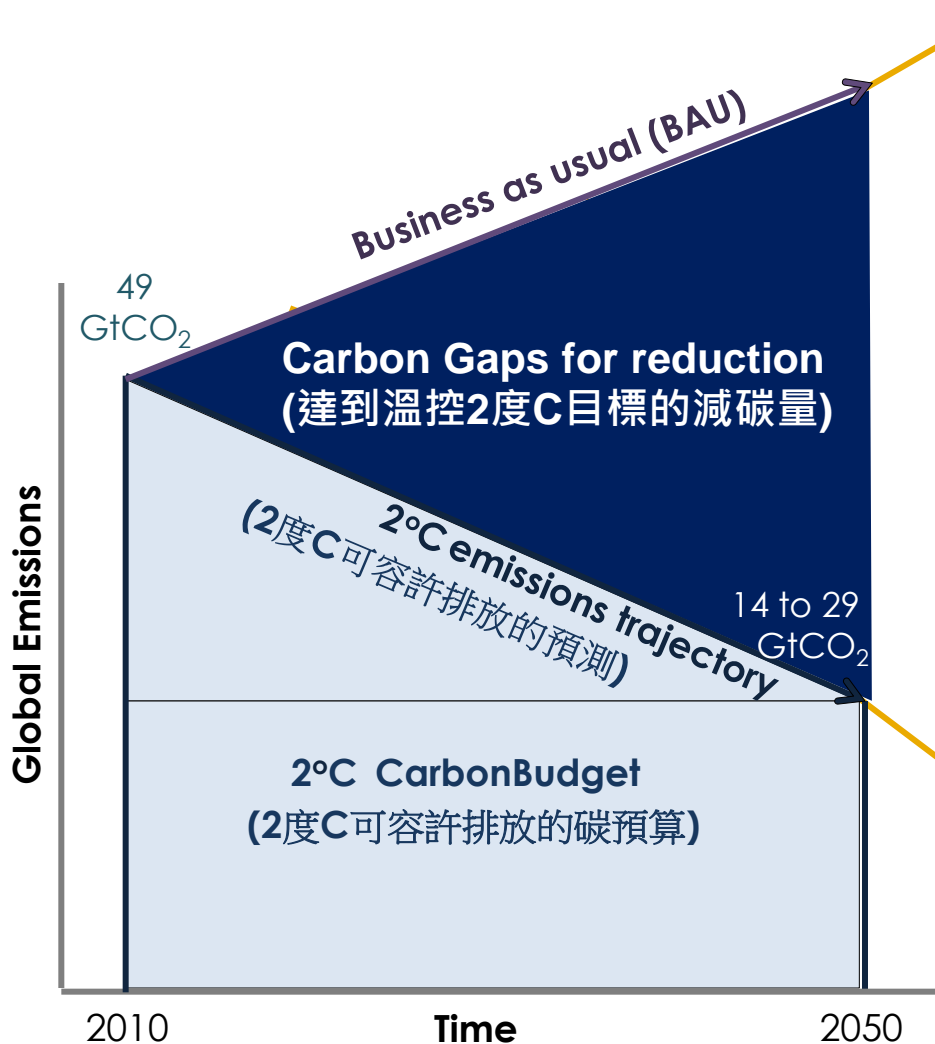
■ First order indirect impact (i.e. the application of rules on other entities will or could impact these firms) 第一階間接衝擊

Source: Delivering sustainable finance, KPMG (2020/9)

# 為有希望的明日賦能



# 企業低碳管理的策略布局



## 抵減 (Offset)

- 購買碳額度或碳權來抵減排放量

## 管理 (Management)

- 諸如導入能源管理系統、要求員工行為改變、製成改變等

## 投資 (Investment)

- 低碳投資分析
- 高效能設備與製程投資
- 綠能投資

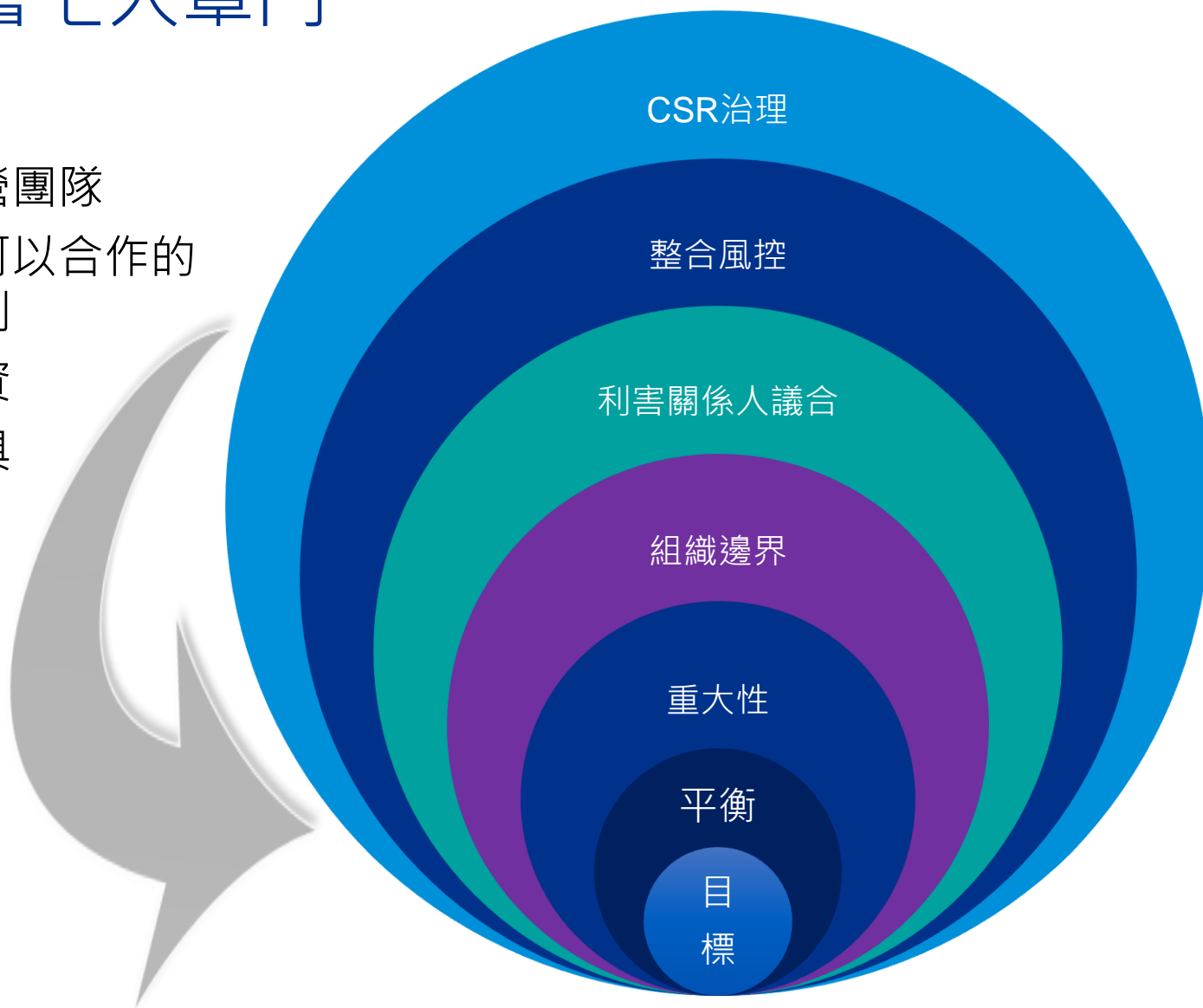
## 科技創新 (Technology innovation)

- 產品或服務應用的低碳創新 (價值鏈減碳)
- 低碳技術
- 低碳製程

達到減碳目標的策略布局

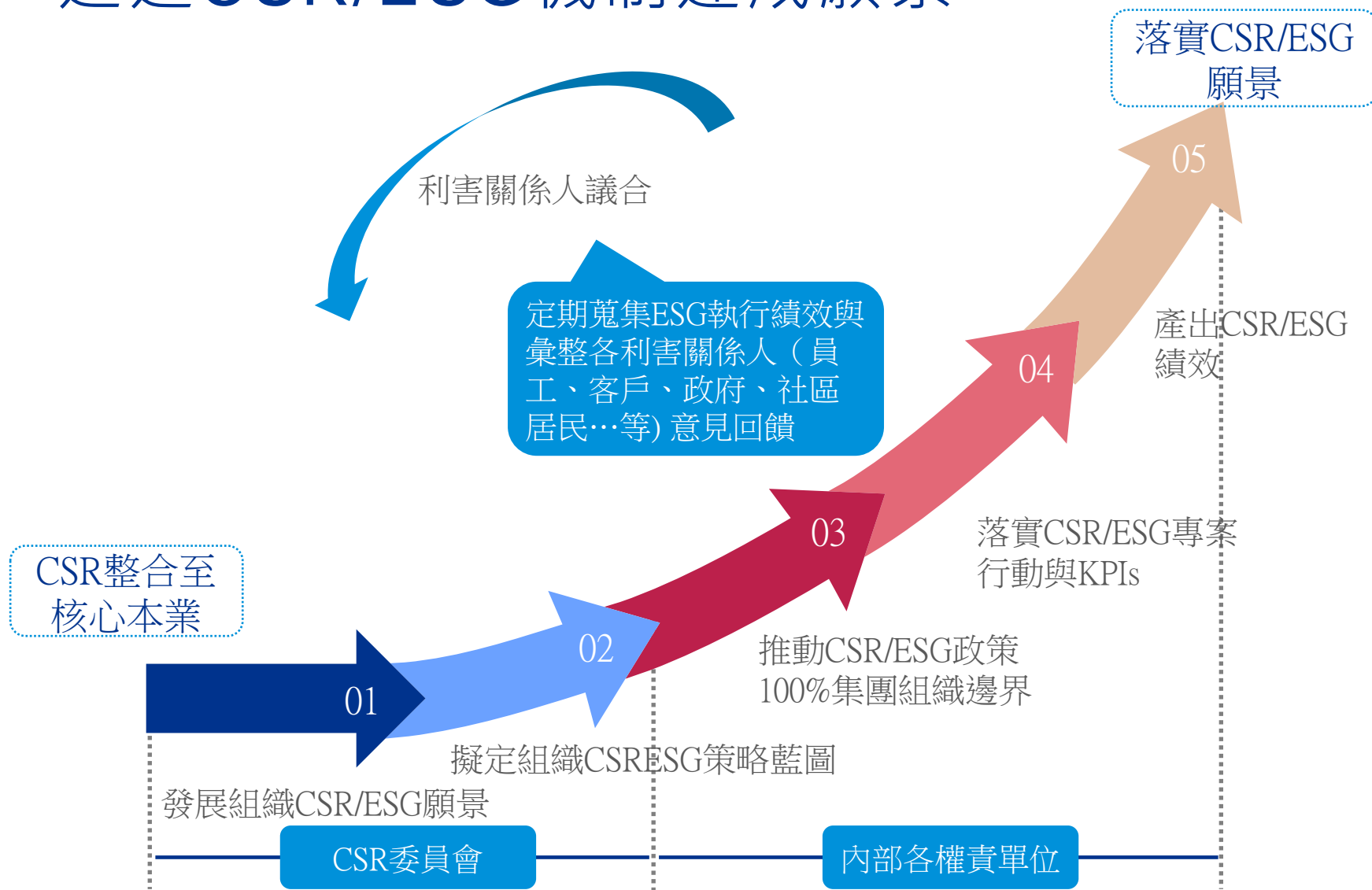
# 報告書七大罩門

- 董事會
- 核心經營團隊
- 跨部門可以合作的報告機制
- 必須投資
- 管理工具





# 透過CSR/ESG機制達成願景





風險 是利機

誰是2030台灣企業  
新抗戰十年的贏家





Thank you  
謝謝聆聽



Niven Huang 黃正忠 董事總經理  
KPMG 氣候變遷與企業永續發展服務亞太區負責人  
KPMG ESG資產管理服務亞太區負責人  
T: +886 2 8101 6666 ext. 14200  
E: [nivenhuang@kpmg.com.tw](mailto:nivenhuang@kpmg.com.tw)

**[kpmg.com/tw](https://kpmg.com/tw)**

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavour to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2021 KPMG Sustainability Consulting Co., Ltd., a Taiwan company limited by shares and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG international Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in Taiwan.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.